



MINISTRY OF EDUCATION, CULTURE,
RESEARCH AND TECHNOLOGY
UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA
Jalan Colombo No.1, Karangmalang, Yogyakarta, Indonesia 55281
Call. (+62274) 555782, Fax (+62274) 555782
Website: <http://www.uny.ac.id>; E-mail: international.office@uny.ac.id

REVIEW

**of the foreign scientific consultant on the dissertation of Olzhas Kenzhaliev
"Factors Leading to the Successful Commercialization of Research Projects:
A Field Study of Kazakhstan,"**

**submitted for the degree of Doctor of Philosophy (PhD) in the field of
6D051800 - Project Management**

Olzhas Kenzhaliev's dissertation addresses the pressing issue of technology and scientific development commercialization, studying the critical success factors in managing technology commercialization projects. The first chapter explores the development of theories on critical success factors, utilizing a systematic literature review and bibliometric analysis with the Vosviewer software. The bibliometric analysis revealed a strong correlation between the study of project success, critical success factors, and the subject of project management itself. To form a conceptual research model, a systematic literature review was conducted to identify critical success factors in technology commercialization projects.

In the second chapter, the author demonstrated the ability to construct research methodologies, including skills in collecting primary empirical data through respondent surveys using the online service Google-Docs. A mixed model using both quantitative and qualitative research methods was chosen. For the analysis of quantitative data, the author proposed the application of binary logistic regression and processed the collected data using IBM SPSS. Thematic analysis of interview texts was applied for qualitative data analysis, and the MAXQDA software was used for data processing.

The third chapter proposes a vision for national concepts of technology commercialization based on closer collaboration between science and industry, involving the academic environment in solving industry-specific challenges. The author also provides practical recommendations for improving project management approaches based on verified critical success factors in technology commercialization projects.

The novelty of the obtained results are:



MINISTRY OF EDUCATION, CULTURE,
RESEARCH AND TECHNOLOGY
UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA

Jalan Colombo No.1, Karangmalang, Yogyakarta, Indonesia 55281

Call. (+62274) 555782, Fax (+62274) 555782

Website: <http://www.uny.ac.id>; E-mail: international.office@uny.ac.id

Demonstrating that the key critical success factor in commercialization projects is the involvement of a business partner and a project team with project management skills.

Verifying critical success factors such as "university support," "project management skills," "business process management," and "industry support" playing a key role in the success of commercialization projects.

Developing an author's classification of business partners based on the nature of their contribution, participation, and relationships in commercialization projects.

Proposing an author's set of criteria for measuring the success of commercialization projects based on the relationship between project investments and time to market.

Presenting an author's vision and interpretation of commercialization projects as components of two elements: "Scientific-Innovative Potential" and "Project Team Management."

Formulating and proposing a series of practical recommendations to improve approaches to the management of commercialization projects.

I believe that the obtained results make an undeniable contribution to the development of both the theoretical and practical aspects of the subject of project management in commercialization. In summary, I consider Olzhas Kenzhaliev's dissertation, "Factors Leading the Successful Commercialization of Research Projects: A Field Study of Kazakhstan," to be a thoroughly completed study. I recommend Olzhas Kenzhaliev for the award of the Doctor of Philosophy (PhD) degree in the field of 6D051800 - Project Management.

Professor Dr. Mochamad Bruri Triyono (PhD),
Head of Department VET Graduate School
Universitas Negeri Yogyakarta (UNY)





МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ, КУЛЬТУРЫ,
ИССЛЕДОВАНИЙ И ТЕХНОЛОГИЙ
УНИВЕРСИТЕТ НЕГЕРИ ЙОГЯКАРТА

Джалан Коломбо No.1, Карангмаланг, Джокаякарта, Индонезия 55281

Тел. (+62274) 555782, Факс (+62274) 555782

Сайт: <http://www.unv.ac.id>; Эл.почта: intemational.office@unv.ac.id

ОТЗЫВ

иностранный научный консультант на выполненной работу по теме «Критические факторы успеха проектов коммерциализации технологий и научных разработок: исследование Казахстанского опыта» на соскание докторской степени (PhD) Кенжалиев Олжаса Багдаулетовича по специальности 6D051800- «Управление проектами»>

Диссертация Олжаса Кенжалиева затрагивает насущную проблему коммерциализации технологий и научного развития, изучая критические факторы успеха в управлении проектами по коммерциализации технологий. Первая глава исследует развитие теорий критических факторов успеха, используя систематический обзор литературы и библиометрический анализ с использованием программного обеспечения Vosviewer. Библиометрический анализ показал сильную корреляцию между изучением успеха проекта, критическими факторами успеха и самой темой управления проектами. Для формирования концептуальной исследовательской модели был проведен систематический обзор литературы с целью выявления критических факторов успеха в проектах коммерциализации технологий.

Во второй главе автор продемонстрировал способность строить методики исследования, включая навыки сбора первичных эмпирических данных с помощью опросов респондентов с использованием онлайн-сервиса Google-Docs. Была выбрана смешанная модель, использующая как количественные, так и качественные методы исследования. Для анализа количественных данных автор предложил применение бинарной логистической регрессии и обработал собранные данные с помощью IBM SPSS. Тематический анализ текстов интервью был применен для анализа качественных данных, а для обработки данных использовалось программное обеспечение MAXQDA.

Третья глава предлагает видение национальных концепций коммерциализации технологий на основе более тесного сотрудничества между наукой и промышленностью, вовлекая академическую среду в решение отраслевых проблем. Автор также предоставляет практические рекомендации по улучшению подходов к управлению проектами на основе проверенных критических факторов успеха в проектах коммерциализации технологий.

Новизна полученных результатов заключается в следующем:

Демонстрация того, что ключевым критическим фактором успеха в коммерциализационных проектах является вовлечение бизнес-партнера и команды проекта с навыками управления проектами.



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ,
КУЛЬТУРЫ, ИССЛЕДОВАНИЙ И
ТЕХНОЛОГИЙ

УНИВЕРСИТЕТ НЕГЕРИ ЙОГЯКАРТА

Джалан Коломбо No.1. Карангмаланг. Джокарта. Индонезия
55281 Тел. (+62274) 555782. Факс (+62274) 555782

Сайт: <http://www.uny.ac.id>; Эл.почта: international.office@uny.ac.id

Подтверждение критических факторов успеха, таких как "поддержка университета", "навыки управления проектами", "управление бизнес-процессами" и "поддержка промышленности", играющих ключевую роль в успехе коммерциализационных проектов.

Разработка авторской классификации бизнес-партнеров на основе характера их вклада, участия и отношений в коммерциализационных проектах.

Предложение авторского набора критериев для измерения успеха коммерциализационных проектов на основе отношения между инвестициями в проект и временем выхода на рынок.

Представление авторского видения и интерпретации коммерциализационных проектов как компонентов двух элементов: "Научно-инновационный потенциал" и "Управление командой проекта".

Формулирование и предложение ряда практических рекомендаций для улучшения подходов к управлению коммерциализационными проектами.

Я считаю, что полученные результаты несомненно вносят свой вклад в развитие как теоретических, так и практических аспектов предмета управления проектами в сфере коммерциализации. В заключение, я считаю диссертацию Олжаса Кенжалиева, «Критические факторы успеха проектов коммерциализации технологий и научных разработок: исследование казахстанского опыта», полностью завершённым исследованием. Я рекомендую Олжаса Кенжалиева для присуждения доктора философии (PhD) в области 6D051800 - Управлен Н№.1

Профессор доктор (PhD)
Мохамад Брури Трионо,
Заведующий кафедрой
Университет Негери Йогьякарта (UNY)

//Печать: **МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ,
КУЛЬТУРЫ, ИССЛЕДОВАНИЙ И ТЕХНОЛОГИЙ
УНИВЕРСИТЕТ НЕГЕРИ ЙОГЯКАРТА
Индонезия//**

Город Алматы, Республика Казахстан

Двадцать третье мая, две тысячи двадцать четвертого года.

Перевод документа с английского языка на русский язык выполнен мной переводчиком Мударисовой Диной Александровной.

Д. Мударисова Дина Александровна

Город Алматы, Республика Казахстан,

Двадцать третье мая, две тысячи двадцать четвертого года. Я, Умбеталиева Мадина Майдановна, нотариус, действующая на основании государственной лицензии № 0000131 от 10.08.1998 г, выданной Министерством юстиции Республики Казахстан, свидетельствую подлинность подписи известного мне переводчика Мударисовой Дины Александровны, выполнившей перевод данного документа. Личность её установлена, дееспособность проверена.

Нотариус не подтверждает фактов, изложенных в документе, а лишь подтверждает подлинность подписи.

Зарегистрировано в реестре за № 1649

Взыскано: 1957-00 тенге

Нотариус



ЕҒ37015012405231735018131728

Нотариалдық іс-әрекеттің бірегей нөмірі / Уникальный номер нотариального действия

ПРОГРАММА И ПРОГРАММА НА 5 СТР
BOUND AND NUMBER ON _____ PAGES
НОТАРІАЛ НОТАРЫ _____ SIGNATURE

